

**Основні напрямки діяльності
Приватного Акціонерного Товариства
«Чернігівський завод радіоприладів»
на 2020 рік**

Чернігів 2020

2019 рік не приніс покращення в роботі з підприємствами космічної галузі України та Російської Федерації. Станом на квітень місяць 2016 року Державна служба експортного контролю практично заморозила дозволи на постачання складових частин космічної техніки підприємствам РФ. В той же час в неповному обсязі сформовані бюджетні замовлення підприємств оборонного комплексу України з виготовлення складових частин для легкоброньованої техніки. Як наслідок, ПрАТ «ЧЕЗАРА» станом на квітень 2020 року не має можливості сформувані в повному обсязі річний план виготовлення та реалізації продукції.

Прогнозний бюджет руху грошових коштів ПрАТ «ЧЕЗАРА» на 2020 рік базується на укладених угодах, потенційних угодах та заявках замовників, що передбачається укласти протягом поточного року, і буде уточнюватися після підписання контрактів. Пропонований варіант бюджету має позитивне сальдо на кінець періоду:

- ✓ надходження становитимуть **30 630 тис.грн.** і складаються з надходжень від основної операційної діяльності **30 322 тис.грн.** та надходжень від іншої операційної діяльності **308 тис.грн.**;
- ✓ витрати складають **29 807 тис.грн.**, в тому числі: операційне вибуття – 29 357 тис.грн.; вибуття по іншій операційної діяльності – 450 тис.грн.
- ✓ чистий результат по господарській діяльності складає **823 тис.грн.**

Динаміку основних статей надходжень та вибуття від операційної діяльності наведено нижче:

I. Надходження:

Найменування статті	тис. грн.		
	План 2020 р.	План 2019 р.	Факт 2019 р.
Надходження від продажу товарів та послуг	30 322	163 958	23 045
В тому числі:			
Профільні продажі	30 081	162 657	22 291
Допоміжні продажі	241	1 301	754

II. Вибуття:

Найменування статті	тис. грн.		
	План 2020 р.	План 2019 р.	Факт 2019 р.
Сировина, матеріали, товари	-18 898	-89 214	-12 438
Заробітна плата	- 4 834	- 30 972	- 5 355
Податки	- 2 013	- 8 393	- 2 225
Енергоносії	- 3 612	- 25 091	- 4 114

Із укладенням (підписанням) контрактів на II півріччя 2020 року план реалізації та бюджет руху грошових коштів буде уточнюватись та виноситись на розгляд Наглядової ради.

Для досягнення намічених планів ПрАТ "ЧЕЗАРА" в 2020 році має наміри провести зміни в організаційній структурі, оптимізувати кадровий склад робітників, покращити роботу з постійними і потенційними споживачами своєї продукції, налагодити випуск нових виробів (безпілотний авіаційний комплекс «Сокіл», безпілотний авіаційний комплекс «FlyEye».

Підприємство, як і раніше, буде орієнтоване на виготовлення продукції спеціального призначення.

І надалі будуть продовжуватись роботи з впровадження заходів по енергозбереженню.

В 2020 році планується завершити автоматизацію процесів, залучити орендарів на вільні площі. Постає завдання погасити заборгованість із виплати заробітної плати, кредиторську заборгованість до бюджету та Пенсійного фонду.

Проблемними залишаються наступні питання:

- нестабільне податкове законодавство;
- відсутність кредитування з мінімальними кредитними ставками;
- стрімке зростання цін на енергоносії, сировину, матеріали та комплектуючі вироби;
- нестача обігових коштів;
- низька платоспроможність ринків України.

Пропонується затвердити основні напрямки діяльності товариства.

Генеральний директор



А.О. Свириденко